

## PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU COMITÉ EXÉCUTIF EN VISIOCONFÉRENCE

LUNDI 22 SEPTEMBRE 2025 — 19h00/21h00

<b>Membres du Comité Exécutif</b>	<b>Fonction</b>	<b>Présence/Absence</b>
ALVES Estelle	Collège général	Présente
ARCUCCI Jean-Michel	Collège général	Présent
BELLIOT Sabrina	Collège général	Présente
BREVARD Stéphane	Collège général	Présent
BRYGO Vincent	Représentant des arbitres/Trésorier adjoint	Présent
CLAIN Edwin	Représentant des Sportifs de Haut Niveau	Absent
DE CONTET Thierry	Secrétaire général	Présent
DUGUE Cindy	Collège général	Absente
DUPIRE Corinne	Collège général	Présente
EZVAN Catherine	Collège général	Présente
FARGEAS Sylvaine	Trésorière	Présente
FONTANON Dominique	Vice-président	Présent
GOBLET Amandine	Collège général	Présente partiellement (20h)
LECERF Eric	Médecin	Absent
MULLER Julien	Président	Présent
PRINCE François	Collège général	Présent
RENAÏ Mehdi	Représentant des entraîneurs	Présent
SALOMON Lydia	Vice-présidente	Présente
SALVETTI Maria	Secrétaire générale adjointe	Présente
VILLARD Enora	Représentante des Sportifs de Haut Niveau	Absente

**Assistent :**

<b>Direction Technique Nationale</b>	<b>Fonction</b>	<b>Présence/Absence</b>
COSTE Guillaume	DTN adjoint	Présent
POCHOLLE Jean-Marc	DTN adjoint	Présent

SILVESTRI Eric	DTN	Présent
<b>Salariés</b>	<b>Fonction</b>	<b>Présence/Absence</b>
BENIZEAU Emile	Responsable administratif et juridique	Présent
GUYHOT Valérie	Responsable comptabilité	Présente
VAUZELLE Lucas	Chargé de missions sportives	Présent

Ordre du jour		Info / Pt étape / Vote	Décision	Cf annexe	Référents
1. Administratif et Financier	Validation du Quorum	Vote	<p>🚩 Validation du quorum.</p> <p style="text-align: center;"><b>Vote</b></p> <p style="text-align: center;">Présents : 16      Absents : 4 Le quorum (7/20) est atteint</p>	-	Thierry de CONTET
	Approbation des PV des réunions précédentes	Vote	<p>🚩 Le Secrétaire général Thierry de CONTET soumet le procès-verbal (PV) de la réunion du Comité Exécutif du 16 mai 2025 pour approbation.</p> <p style="text-align: center;"><b>Vote</b></p> <p style="text-align: center;">Pour : 15    Abstention : 0    Contre : 0 Le Comité Exécutif approuve le PV de la réunion du 16 mai 2025 et la proposition d'ajouter le nom de famille de Antoine dans la composition du groupe de travail sur le para squash.</p>	-	Thierry de CONTET
	Renouvellement agrément Service Civique	Vote	<p>🚩 La Fédération arrive à échéance de son agrément Service Civique actuel. Un bilan de la mission en cours a été réalisé.</p> <p>🚩 Il est rappelé la nécessité d'obtenir l'accord du Comité Exécutif pour procéder au</p>		Guillaume COSTE

			<p>renouvellement de la demande d'agrément Service Civique pour la prochaine Olympiade (2025-2028).</p> <p>🚩 Le Secrétaire Général soumet au vote l'approbation de la demande de renouvellement de l'agrément Service Civique pour la période 2025-2028.</p>		
			<b>Vote</b>		
			Pour : 15 Abstention : 0 Contre : 0 Le Comité Exécutif approuve à l'unanimité le renouvellement de la demande d'agrément Service Civique pour la mandature 2025-2028.		
	Demande de fonds de soutien – Riviera Squash	Vote	<p>🚩 <b>Montant sollicité</b> : 10 000 €</p> <p>🚩 <b>Présentation du club</b> : Le Riviera Squash est un club important représentant environ 300 licenciés. La structure combine une activité sportive et un bar-restaurant, avec un chiffre d'affaires réparti à 4/5 sur la restauration et environ 100 000 € sur le squash.</p> <p>🚩 <b>Contexte de la demande</b> : Le club présente une gestion globalement saine mais rencontre des difficultés de trésorerie liées à des fermetures annuelles (mois d'août et fêtes de fin d'année) qui impactent son chiffre d'affaires. Ces difficultés ont engendré un retard de paiement de loyer auprès de son propriétaire. Le club est actuellement en négociation pour réduire son loyer annuel de 110 000 € à 85 000 € HT.</p>	-	Thierry de CONTET

			<p>  <b>Objet du soutien</b> : Le prêt de 10 000 € à taux zéro permettrait de régulariser le loyer en retard sans impacter la trésorerie, facilitant ainsi la négociation avec le propriétaire. Le club s'engage à revoir son organisation pour mieux étaler son activité sur l'année, notamment en valorisant la période estivale dans cette région touristique.         </p> <p>  <b>Modalités de remboursement</b> : Remboursement prévu dès le mois suivant le déblocage des fonds, sur une durée de 12 à 18 mois maximum.         </p> <p>  <b>Précisions budgétaires</b> : L'enveloppe du Fonds de soutien disponible est d'environ 50 000 € (sur une enveloppe initiale de 100 000 €, dont 50 000 € accordés à GM Squash avec 10 000 € déjà remboursés). Cette demande représente environ 1/5 de l'enveloppe disponible.         </p> <p>  <b>Conditions</b> : Attribution sous réserve de la transmission des documents nécessaires à la Commission d'instruction du Fonds de soutien et d'une étude satisfaisante du dossier.         </p> <p>  <b>Délibération</b> : Le Secrétaire Général a soumis au vote l'attribution du prêt de 10 000 € au Riviera Squash.         </p>		
			<p><b>Vote</b></p> <p>Pour : 15 Abstention : 0 Contre : 0</p> <p>Le Comité Exécutif approuve à l'unanimité l'attribution du prêt de 10 000 € à taux zéro au Riviera Squash</p>		

			dans le cadre du fonds de soutien, sous réserve de la validation complète du dossier par la Commission d'instruction.		
	Accompagnement des tournois PSA	Vote	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Contexte</b> : Présentation de la politique d'accompagnement des tournois PSA pour la troisième année consécutive, avec un dispositif d'aide reposant sur deux volets : remboursement des frais d'inscription PSA et soutien complémentaire selon un barème de dotation.</li> <li>✚ <b>Barème d'accompagnement</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Remboursement systématique des inscriptions PSA</li> <li>- Soutien complémentaire à trois niveaux : 250 €, 500 € ou 1 000 €</li> <li>- Bonification de 20% pour les clubs démontrant un effort fédéral important (ratio chiffre d'affaires/nombre de licences supérieur à 500 €)</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Budget prévisionnel 2025</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Soutien en dotation : 5 000 €</li> <li>- Remboursement des frais PSA : 5 000 €</li> <li>- Budget total : 10 000 € (contre environ 11 500 € en 2024)</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Financement</b> : Le budget, initialement supprimé lors de l'AG, est réintégré grâce aux bénéfices dégagés par l'organisation des Championnats d'Europe jeunes. Il s'agit d'un réinvestissement de recettes événementielles dans l'événementiel.</li> <li>✚ <b>Demande exceptionnelle - Couzeix</b> : Demande d'aide complémentaire pour un tournoi féminin W15 (15 000 \$ d'entry fee) avec installation d'un court vitré, représentant un budget d'environ 50</li> </ul>	1	Dominique FONTANON

			<p>000 €. Il s'agit de la 3ème édition d'un tournoi à l'organisation exemplaire. Dossier en cours d'instruction avec Romain Suire.</p> <p>✚ <b>Point de vigilance majeur :</b> Le représentant des arbitres au sein du Comité Exécutif a soulevé une problématique récurrente et structurelle concernant le Green Tour, circuit bénéficiant de subventions fédérales mais ne jouant pas le jeu de la collaboration avec la Fédération en matière d'arbitrage.</p> <p>✚ <b>Éléments du débat :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La convention actuelle ne contient aucune clause obligeant les promoteurs à solliciter la CNAO</li> <li>- Incidents survenus sur des tournois sans arbitre fédéral qualifié (exemple : Challans)</li> <li>- Nécessité de formaliser clairement cette obligation pour créer une relation équitable</li> <li>- Les conventions 2025 n'étant pas encore formalisées, possibilité d'intégrer immédiatement cette clause</li> </ul> <p>✚ <b>Solution adoptée :</b> Intégration obligatoire dans les conventions 2026 d'une clause imposant la sollicitation de la CNAO/Fédération pour tout besoin d'arbitrage. Le non-respect de cette obligation entraînera la suspension de la subvention. Travail collaboratif confié à Vincent Brygo, Emile Benizeau et Dominique Fontanon pour formaliser cette clause.</p> <p>✚ <b>Délibération :</b> Le Secrétaire Général a soumis au vote l'accompagnement des tournois PSA</p>		
--	--	--	---	--	--

			<p>sous réserve que les conventions 2026 intègrent l'obligation de solliciter le corps arbitral fédéral.</p> <p style="text-align: center;"><b>Vote</b></p> <p>Pour : 15 Abstention : 0 Contre : 0          Le Comité Exécutif approuve à l'unanimité la politique d'accompagnement des tournois PSA 2025 et le budget de 10 000 €, sous réserve que les conventions 2026 intègrent une clause obligatoire de sollicitation de la CNAO pour la désignation des arbitres. Le non-respect de cette obligation entraînera la suspension de la subvention.</p>		
	Création d'un Groupement d'Employeurs	Vote	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Origine du projet</b> : Demande formulée par les ligues et comités départementaux lors du séminaire des territoires de juin 2025, face à un besoin identifié de mutualiser des emplois (temps plein, mi-temps, temps fractionnés).</li> <li>✚ <b>Nature juridique</b> : Association loi 1901 indépendante de la Fédération, avec soutien logistique fédéral dans la phase de lancement. Nécessite une autorisation de la Direction du Travail.</li> <li>✚ <b>Cadre réglementaire</b> :             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Convention collective du sport applicable</li> <li>- Obligations administratives spécifiques</li> <li>- Information de l'Inspection du Travail dans le mois suivant la création</li> <li>- Adhésion ouverte à toutes personnes physiques ou morales (ligues, comités départementaux, clubs, associations)</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Avantages identifiés</b> :             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mutualisation d'emplois qualifiés pour répondre aux besoins des territoires</li> </ul> </li> </ul>	-	Guillaume COSTE

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accès aux aides à l'emploi (notamment emplois ANS)</li> <li>- Diversité des métiers couverts : accueil, gestion, animation, développement, communication</li> <li>- Souplesse : chaque structure adhérente contribue proportionnellement à ses besoins horaires</li> <li>- Possibilité pour la Fédération et ses composantes d'être également utilisatrices du groupement</li> <li>✚ <b>Benchmarking</b> : Outil largement répandu dans de nombreuses fédérations. Dispositif particulièrement adapté au monde associatif sportif.</li> <li>✚ <b>Gouvernance proposée</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Président : Président de Ligue des Hauts-de-France</li> <li>- Trésorier : Président de Ligue de Bretagne</li> <li>- Secrétaire Général : Président de Ligue SUD</li> <li>- Vice-Présidente : Trésorière de la FFSquash</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Calendrier</b> : Objectif de devenir opérationnel d'ici fin 2025, après déclaration de l'association et validation par l'Inspection du Travail (un mois après création).</li> <li>✚ Il est signalé que les membres du Comité Exécutif n'ont pas reçu les documents au préalable (statuts, règlement intérieur, note de présentation).</li> <li>✚ <b>Solution</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Envoi des documents complets (statuts, règlement intérieur, note explicative) dès le lendemain</li> </ul> </li> </ul>		
--	--	--	--	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation d'un vote électronique dans un délai de plusieurs jours après réception des documents</li> <li>- Possibilité de poser des questions complémentaires via email</li> <li>✚ <b>Décision</b> : Report du vote. Les documents seront transmis aux membres du Comex pour étude, suivi d'un vote électronique sous 10 jours permettant de lancer les démarches officielles auprès du Ministère du Travail.</li> </ul>		
	Commission parasquash	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Contexte stratégique</b> : Le développement du parasquash constitue l'une des deux orientations prioritaires du plan de développement fédéral, engagée auprès de l'Agence Nationale du Sport (ANS). Cette priorité s'inscrit dans le cadre du nouveau statut olympique du squash.</li> <li>✚ <b>Avancées structurelles</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Création effective de la Commission Parasquash avec Antoine Fuhrer et d'autres membres aux compétences diversifiées.</li> <li>- Demande d'un poste de Sportif de Haut Niveau Qualifié (emploi ANS) déposée, répondant aux orientations ministérielles</li> <li>- Intégration du parasquash dans la demande de délégation ministérielle : la FFSquash pourra désormais développer directement son activité parasquash, alors qu'elle devait auparavant passer par la Fédération Handisport et Sport Adapté.</li> <li>- Le prochain contrat de délégation devrait intégrer formellement la notion de parasquash</li> </ul> </li> </ul>	-	Guillaume COSTE

			<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Calendrier</b> : Différentes temporalités prévues pour acter les montants, actions et déploiement avec le collectif de travail.</li> </ul>		
	Commission féminine	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Structuration territoriale</b> : Toutes les ligues disposent désormais de référentes féminines identifiées (contacts établis avant les vacances).</li> <li>✚ <b>Changement de partenariat</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'association Femix, partenaire initial, se disloque</li> <li>- Ajar (intervenante) et Emmanuelle (directrice) démissionnent de Femix pour se mettre à leur compte</li> <li>- La FFSquash poursuivra la collaboration avec ces deux personnes, permettant d'accélérer le projet</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Séminaire fondateur</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Lieu pressenti</b> : Sannois (club de Lydia Salomon) disposant d'une grande salle de conférence</li> <li>- <b>Objectifs</b> : Créer du lien et de la convivialité entre les référentes, inclure des temps de pratique squash</li> <li>- <b>Calendrier</b> : Fin octobre à mi-novembre 2025</li> <li>- <b>Programmation</b> : En cours de définition avec Ajar et Emmanuelle</li> <li>- <b>Déclinaison stratégique</b> : Le séminaire posera les bases d'un plan d'action sur l'olympiade 2025-2028, structuré autour de 4 orientations prioritaires : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les joueuses</li> <li>- L'encadrement féminin</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	-	Lydia SALOMON

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les officielles féminines</li> <li>- Les élues <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Budget</b> : Intégration dans l'enveloppe du plan de développement 2025 et dans la convention ANS.</li> <li>✚ <b>Suivi</b> : Un temps dédié sera réservé à la Commission Féminine lors du prochain Comex pour présentation détaillée du programme.</li> </ul> </li> </ul>		
	Point Licences/Statistiques	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Progression de <b>+5 % à date</b> sur les licences, principalement grâce aux fédérales et aux jeunes.</li> <li>✚ Tendance encourageante, mais analyse consolidée prévue fin octobre (période représentant ~85 % des prises de licences).</li> <li>✚ Tableau de suivi actualisé sera diffusé sur Whaller.</li> </ul>	-	Julien MULLER
Secteur clubs & équipements	Avancées projet Squash des Volcans	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Contexte du projet</b> : Suite à la fermeture du H Park, le Squash des Volcans porte depuis 2 ans un projet de création d'un équipement sportif multi-activités sur un terrain appartenant à l'ASPTT Clermont.</li> <li>✚ <b>Caractéristiques du projet</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Nature</b> : Complexe squash + badminton + club house</li> <li>- <b>Budget total</b> : 2,5 millions d'euros</li> <li>- <b>Terrain</b> : Mise à disposition par l'ASPTT Clermont via bail gratuit de 30 ans (éventuellement payant après cette période)</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Statut administratif</b> : Permis de construire déjà déposé, délais partiellement purgés</li> </ul>	-	Julien MULLER

			<p>✚ <b>État des financements (en bonne voie) :</b>  <i>Financements publics et associatifs :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Région Auvergne-Rhône-Alpes</b> : ~10% du projet</li> <li>- <b>ANS (Agence Nationale du Sport)</b> : 200 000 € (validation en commission, attente confirmation officielle)</li> <li>- <b>France Active</b> : Participation confirmée</li> </ul> <p><i>Financements bancaires :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Caisse d'Épargne</b> : Accord de principe pour ~1 million d'euros</li> <li>- <b>2ème banque</b> : En cours de négociation pour ~700 000 €</li> </ul> <p>✚ <b>Problématique : Demande de garanties bancaires</b>          La 2ème banque considère les clauses hypothécaires insuffisantes et exige des garanties complémentaires sur l'emprunt de 700 000 €. Des cautionnements pourraient être demandés à la FFSquash.</p> <p>✚ <b>Implication de la Fédération Française de Badminton :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intégration au dossier pour renforcer le poids du projet</li> <li>- Participation prévue : cautionnement + aide financière de 30 à 50 000 €</li> </ul> <p>✚ <b>Options d'apport de la FFSquash :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Cautionnement bancaire</b> sur la 2ème tranche d'emprunt (montant à déterminer)</li> <li><b>2. Apport matériel</b> : Délocalisation du court vitré de Créteil             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Arrivée en fin de conventionnement</li> <li>- Actuellement sous-utilisé</li> </ul> </li> </ol>		
--	--	--	---	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intégré dans les plans du projet</li> <li>- Alternative ou complément au cautionnement</li> </ul> <p>✚ <b>Calendrier prévisionnel :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Démarrage des travaux :</b> Quasi-immédiat une fois le financement bouclé</li> <li>- <b>Livraison espérée :</b> Septembre 2026 (construction sur 12 mois)</li> </ul> <p>✚ <b>Point d'attention :</b> Le COMEX devra se prononcer prochainement sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le principe d'un éventuel cautionnement bancaire</li> <li>- Le montant du cautionnement</li> <li>- L'opportunité de relocaliser le court vitré de Créteil</li> </ul> <p>✚ <b>Statut :</b> Information transmise au COMEX. Vote à venir lors d'une prochaine séance une fois les montants et garanties précisément définis par la banque.</p>		
	Équipements et outils juridico-financiers pour l'accompagnement fédéral	Pt étape	<p>✚ <b>Contexte :</b> Constats récurrents suite à diverses sollicitations (Squash des Volcans à Clermont, projet Jean-Jacques Cadau à Rouen, autres projets) révélant un manque d'outils juridiques et financiers pour accompagner efficacement les porteurs de projets d'équipements.</p> <p>✚ <b>Problématique identifiée</b></p> <p>La FFSquash ne dispose actuellement pas d'outils adaptés pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participer au capital de projets d'équipements</li> <li>- Aider les clubs à acquérir leurs murs</li> </ul>	-	Julien MULLER

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conserver un droit de regard sur les structures pour préserver l'activité squash en cas de revente</li> <li>✚ <b>Exemples concrets :</b></li> <li>- <b>Maison du Squash :</b> Propositions d'achat successives du propriétaire à 400 000 €, puis 800 000 €, puis 1 million d'€. Sans les fonds disponibles, le club reste locataire avec des loyers à perte après 6-7 ans d'exploitation.</li> <li>- <b>Bron :</b> Structure revendue sans possibilité d'intervention fédérale</li> <li>- <b>L'Hermine :</b> Disparition de l'activité squash lors de la revente</li> <li>✚ <b>Benchmark : Solutions adoptées par d'autres fédérations</b></li> <li><b>Exemple UCPA :</b></li> <li>- Association de 600 millions d'€ de budget</li> <li>- <b>27-28 SCI</b> selon les projets portés</li> <li>- 2 sociétés commerciales dont 100% des parts sont détenues par l'association</li> <li>- Permet de prendre des parts dans des projets sans porter directement l'intégralité</li> <li>- Permet d'associer des investisseurs privés tout en conservant le caractère désintéressé au regard des financeurs institutionnels</li> <li>✚ <b>Partenariats identifiés :</b></li> <li>- Caisse des Dépôts (accompagnement UCPA sur rachats de murs)</li> <li>- Réflexion CNOSF pour doter BPI d'une branche sport (inexistante actuellement)</li> <li>✚ <b>Travaux en cours</b></li> <li>✚ <b>Groupe de travail CNOSF :</b> Julien Muller et Philippe Bosson participent au groupe de</li> </ul>		
--	--	--	---	--	--

			<p>travail sur la transformation économique des fédérations du CNOSF.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Objectif</b> : Constituer un catalogue d'outils juridiques permettant de répondre projet par projet : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Création de SCI (Sociétés Civiles Immobilières)</li> <li>- Création de sociétés commerciales à 100% fédérales</li> <li>- Outils de participation au capital</li> <li>- Mécanismes de droit de regard en tant qu'actionnaire minoritaire</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Applications potentielles pour le squash</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Aide à l'acquisition des murs</b> : Permettre aux clubs de racheter leurs locaux avec participation fédérale au capital</li> <li>2. <b>Rachats progressifs</b> : Les clubs pourraient racheter progressivement les parts fédérales</li> <li>3. <b>Droit de regard</b> : Conservation de parts minoritaires pour contrôler les reventes et garantir la pérennité de l'activité squash</li> <li>4. <b>Association d'investisseurs privés</b> : Faciliter les montages financiers complexes</li> </ol> </li> <li>✚ <b>Lien avec la SASU</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La SASU n'a pas été utilisée pour le projet Joinville car fiscalement non intéressante. Elle pourrait constituer un outil parmi d'autres dans la future "boîte à outils" juridique.</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Calendrier et prochaines étapes</b></li> </ul>		
--	--	--	---	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Statut</b> : Information transmise au Comex, pas de vote requis à ce stade.</li> <li>- <b>Prochaines étapes</b> :             <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Finalisation des travaux du groupe CNOSF dans les mois à venir</li> <li>2. Présentation détaillée au COMEX avec proposition concrète d'outils</li> <li>3. Soumission à l'Assemblée Générale si nécessaire (comme pour la création de la Fondation)</li> </ol> </li> <li>✚ <b>Philosophie</b> : Créer des outils disponibles pour répondre aux besoins futurs, même si leur utilisation n'est pas immédiate (à l'instar de la Fondation créée mais peu utilisée actuellement).</li> <li>✚ <b>Conclusion</b> : La FFSquash travaille activement à se doter d'une palette d'outils juridiques et financiers modernes pour accompagner le développement des équipements et protéger le patrimoine du squash français, en cohérence avec le plan de développement fédéral présenté lors du Conseil fédéral de Nantes.</li> </ul>		
	Point Joinville-le-Pont	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Plan de financement</b> :             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Subventions obtenues : Agence nationale (300 k€), Région Île-de-France (200 k€), Département (50 k€), Commune (100 k€).</li> <li>- Discussions en cours avec la Métropole (30 à 50 k€ attendus).</li> <li>- Financements complémentaires : France Active (prêt participatif de 250</li> </ul> </li> </ul>	-	Julien MULLER

			<p>k€), Crédit Mutuel (prêt aménagement 558 k€ + prêt acquisition murs 1,1 M€ sur 15 ans).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Budget global : 2,559 M€, complété par les fonds propres de la FFSquash (~9 k€).</li> </ul> <p>✚ <b>État d'avancement :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménagements : quelques factures encore en attente de validation, mais budget global respecté.</li> <li>- Travaux : léger retard annoncé par Bouygues, livraison repoussée de septembre à décembre 2025 (après passage de la Commission de sécurité).</li> </ul> <p>✚ <b>Prochaines étapes :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Détermination du montant du loyer entre l'association Joinville et la FFSquash.</li> <li>- Convention réglementée soumise au commissaire aux comptes, fixée sur la base du prix de marché.</li> <li>- Validation par le Comex, puis approbation par l'Assemblée générale de l'association.</li> </ul>		
Secteur formation & professionnalisation	-	-	-	-	-
Secteur adultes	-	-	-	-	-
Secteur jeunes	-	-	-	-	-
Secteur performance	-	-	-	-	-
Secteur influence	Partenariat avec l'agence O'Connection	Vote	✚ <b>Présentation de l'agence :</b>	-	Julien MULLER

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Groupe de 120 collaborateurs spécialisé dans 6 domaines : Media, RP, Event, Culture, Sport et Digital</li> <li>- Expertise : placement publicitaire pour grandes marques, gestion de budgets marketing importants</li> <li>- Équipe sport : 10 collaborateurs dédiés, 4 expertises (RP/influence, événementiel, commercial, notoriété)</li> <li>- Référence : accompagnement de Victor Crouin depuis un an</li> </ul> <p>✚ <b>Étude de marché Kantar Media (15 000 personnes) - Principaux enseignements :</b></p> <p><i>Contexte général :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pratique sportive en légère baisse depuis 2019 (contrairement aux idées reçues)</li> <li>- Pratique plus intense : 89% pratiquent plusieurs fois/semaine (vs 63% avant 2019)</li> <li>- Motivations : hygiène de vie (35%), maintien en forme (32%), bien-être mental et physique</li> </ul> <p><i>Positionnement du squash :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>1 114 000 Français</b> déclarent pratiquer le squash en 2025 (vs 595 000 en 2018) = quasi-doublement</li> <li>- 3% des sportifs au global, 15% des pratiquants de sports de raquette</li> <li>- Écart avec le padel moins important que perçu</li> <li>- Pratique urbaine/périurbaine, tranche d'âge principale : 25-49 ans</li> </ul>		
--	--	--	--	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activités complémentaires : randonnée, course à pied, musculation, football</li> <li>✚ <b>Analyse SWOT par O Connection :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Forces</i> : Écoles de squash, performance des athlètes, valeurs du sport (intensité = légitimité), statut olympique</li> <li>- <i>Opportunités</i> : JO 2028, Internationaux de France (Paris Squash)</li> <li>- <i>Faiblesses</i> : Coût d'accès, manque de terrains, faible couverture médiatique, notoriété des athlètes à développer</li> <li>- <i>Menaces</i> : Autres sports de raquette, visibilité limitée</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Stratégie proposée - 4 axes prioritaires :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Squash Performance</b> : Valorisation des athlètes, construction de récits jusqu'aux JO, recherche de partenaires équipe de France et individuels</li> <li>- <b>Squash Olympique</b> : Exploitation maximale de la fenêtre olympique, partenariats long terme (2028)</li> <li>- <b>Squash Citoyen</b> : Valorisation des actions sociétales (inclusion, éducation, santé) - axe méconnu à mieux exploiter</li> <li>- <b>Squash Événementiel</b> : Accompagnement Paris Squash, circuit PSA, événements fédéraux</li> </ul> </li> </ul>		
--	--	--	--	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Accompagnement proposé :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Volet 1 - Relations Presse :</i></li> <li>- Rédaction régulière de communiqués de presse (actuellement défaillant)</li> <li>- Mise en relation avec supports médias (écrits, web, télé)</li> <li>- Veille et études de marché</li> <li>- Valorisation croisée : sponsors, institutionnel, haute performance</li> <li>- <b>Tarif :</b> 3 000 € HT/mois (négociable selon volume horaire)</li> <li>- <i>Volet 2 - Régie Commerciale :</i></li> <li>- Recherche de partenaires +30 000 €</li> <li>- <b>Particularité :</b> Pas de frais fixes, 2 000 € HT déduits du 1er contrat trouvé</li> <li>- Commissions : 15% si lead géré par O Connection, 10% si lead FFSquash</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Avantage clé :</b> Accès direct aux budgets marketing de leurs clients existants (diversification 10% des budgets publicitaires gérés)</li> <li><i>Valeur ajoutée unique :</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestion de budgets publicitaires pour grandes marques</li> <li>- Proposition du squash comme diversification naturelle de leurs placements</li> <li>- Accès facilité aux décideurs (approche indirecte plus efficace)</li> <li>- Mise à disposition d'images via plateforme accessible à tous médias (TF1, Stade 2, etc.)</li> </ul> </li> </ul>		
--	--	--	---	--	--

			<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Indicateurs de performance définis :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Études Kantar régulières pour mesurer la notoriété</li> <li>- Croissance des réseaux sociaux (objectif : x10 pour la FFSquash et les joueurs)</li> <li>- Impact sur les comptes des athlètes (exemple : Victor Crouin doit rattraper les standards du tennis de table)</li> <li>- Conversion en licenciés (indicateur secondaire)</li> </ul> </li> <li>✚ <b>Benchmark inspirant :</b> Violette Dorange (Vendée Globe) - passée d'inconnue à +1M de vues/post, sponsoring multiplié par 20 (de 40K€ à 800K€) grâce à l'empathie créée</li> <li>✚ <b>Décision COMEX :</b> Validation budget 2025 : Plafond 3 000 € TTC/mois sur octobre-décembre pour relations presse + activation de la régie commerciale (sans risque financier). Reconduction prévue en 2026.</li> <li>✚ <b>Engagement :</b> Pas de clause d'emprisonnement, possibilité de sortir chaque mois. Collaboration recommandée jusqu'aux JO 2028 pour montée en puissance optimale.</li> </ul>		
			<b>Vote</b> Pour : 15 Abstention : 0 Contre : 0 Le Comité Exécutif approuve à l'unanimité le partenariat avec O'Connection.		
	Collaboration avec Romain Suire (SMM)	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ <b>Continuité confirmée :</b> Romain Suire conserve son rôle complémentaire à O Connection</li> </ul>	-	Julien MULLER

			<ul style="list-style-type: none"> <li>🚩 <b>Répartition des tâches :</b></li> <li>• <b>Romain Suire :</b> Expertise squash, alimentation en contenus/histoires, gestion compte LinkedIn, accompagnement organisateurs, recherche partenaires &lt;30 000 €</li> <li>• <b>O Connection :</b> Closing des ventes +30 000 €, relations presse, production contenus, activation partenariats</li> <li>• <b>Exemple concret :</b> Négociation en cours avec Groupe Accor pour Couzeix (objectif : obtenir 2-3 000 € supplémentaires directement via partenaire).</li> </ul>		
	Sport en France	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>🚩 <b>Bilan très positif :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reconduction de l'accord PSA confirmée</li> <li>- Satisfaction mutuelle : qualité des contenus, facilité de collaboration</li> <li>- Audiences : Pics à 60-80 000 spectateurs = niveau équivalent au padel sur Canal+</li> <li>- Proposition d'événements supplémentaires pour 2026</li> </ul> </li> <li>🚩 <b>Avantages stratégiques :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise à disposition des images sur plateforme accessible à tous médias (TF1, Stade 2, etc.)</li> <li>- Synergie avec stratégie relations presse O Connection</li> </ul> </li> <li>🚩 <b>Squash le Mag :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Négociation réussie : 1 épisode supplémentaire en 2025 (5 au total)</li> <li>- Objectif 2026 : 6 épisodes</li> </ul> </li> </ul>	-	Julien MULLER

Questions diverses	France Elite 2026	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>🚩 Projet d'implantation au <b>Stade Français (Paris 16e)</b> avec mise en place d'un court vitré.</li> <li>🚩 Intérêt : proximité de Sport en France (couverture TV), mobilisation des acteurs locaux (Éric Nizard), recherche de financements pour l'installation et dédommagement lié au relogement des activités sportives concernées.</li> <li>🚩 Étude de faisabilité et discussions financières en cours.</li> <li>🚩 Opportunité également pour lancer le <b>Business Club FFSquash</b>.</li> </ul>	-	Julien MULLER
	Paris Squash	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>🚩 Avenant au contrat de vente du court vitré (100 k€, échéances reportées).</li> <li>🚩 Projet 2026 au Cirque d'Hiver (3e semaine de septembre), ambition Platinum (budget ~1 M€).</li> <li>🚩 Recherche de sponsors privés en cours, appui attendu du CNOSF et de l'ANS.</li> <li>🚩 Éric Nizard a transmis la présidence à <b>Philippe Doyle</b> (AG juin 2025).</li> </ul>	-	Julien MULLER
	Ouverture du club Annette K	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>🚩 Présenté comme l'un des plus beaux clubs français, avec politique d'intégration systématique des licences fédérales.</li> </ul>	-	Julien MULLER
	Point RH	Pt étape	<ul style="list-style-type: none"> <li>🚩 Arrivée de deux alternants (Yann Kottke – graphisme, Solène Drevot – secteur sportif), départ d'Agathe Ferot prévu mi-octobre.</li> <li>🚩 À la Ligue Île-de-France, arrivée de Corentin Gallois en remplacement de Mathieu Amélie (parti à Grand Paris Sud).</li> </ul>	-	Emile BENIZEAU
Prochaines réunions	Conseil Fédéral	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>🚩 La prochaine réunion du Conseil Fédéral aura lieu le lundi 8 décembre 2025 de 18h à 21h en visioconférence.</li> </ul>	-	Thierry de CONTET/Maria SALVETTI/Emile BENIZEAU

	Comité Exécutif	-	 La prochaine réunion du Comité Exécutif aura lieu le lundi 20 octobre 2025 de 19h à 21h en visioconférence.	-	Thierry de CONTET/Maria SALVETTI/Emile BENIZEAU
	Assemblée Générale	-	 La prochaine réunion de l'Assemblée Générale aura lieu en 2026.	-	Thierry de CONTET/Maria SALVETTI/Emile BENIZEAU

**Julien MULLER**  
Président



**Thierry de CONTET**  
Secrétaire Général



## ANNEXES

<b>N° Annexe</b>	<b><i>Documents correspondants</i></b>
1	Tableau accompagnement PSA 2025